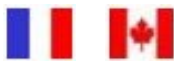
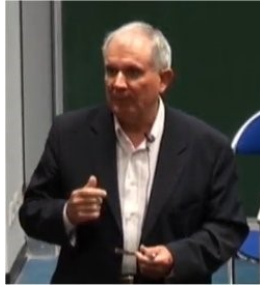


# Jean-Pierre Vickoff



Praticien du pilotage de projets et du développement des systèmes d'information, Jean-Pierre Vickoff est :

- un [expert](#) <sup>1</sup> <sup>2</sup>,
- un [référant](#),
- un [innovateur](#),
- un [communicateur](#).

Depuis 1991, de par ses publications de multiples ouvrages et communications, il est connu comme un pionnier et un fondateur du courant de pensée itératif et adaptatif qui se qualifiera d'Agile en 2001.

Ses travaux actuels couvrent l'agilité en conduite de projet, en ingénierie du logiciel, en transformation Agile de l'organisation et en architecture Agile d'entreprise.

« Après Orange Lab, HSBC, puis Carrefour (2016-2017), je suis fier en 2018 d'accompagner de nouveau Orange dans sa démarche Agile ».

Agile Tour 2017 conférence : [Scrum : avant, après, dedans, autour, et surtout au-delà](#).

## État de l'Art 2018

**Tout ce que personne ne raconte sur la réalité Agile, qui pourtant est bien réelle, et mérite surtout mieux que des rêves ou des bobards.**

**Agile, Scrum et au-delà.** Ce livre (publication initiale fin 2016), décliné en deux versions, a pour objectif d'apporter les principaux éléments de compréhension des possibilités et des limites de cette approche managériale. Pragmatique avant tout, il présente essentiellement les réponses concrètes et les moyens d'aller au-delà des techniques actuelles.

**AGILE**  
*Scrum et au-delà*  
 Organisation - Management  
 Pilotage des projets



*Compréhension générale*

*Selon votre activité de responsable métier, de manager ou de membre d'une équipe, déterminez la source d'information la plus appropriée. Si vous hésitez, optez pour la plus exhaustive.*

**AGILE**  
*Scrum et au-delà*  
 Pilotage des projets



*Mise en œuvre rapide*

<sup>1</sup> Invitation de JP Vickoff par ADELI à titre d'Expert pour ses « rencontres » Oct. 2008

<sup>2</sup> Conférence Extreme Programming (XP) et Rapid Application Development (RAD)

UNIL Lauzanne 28 sept. 2001 : « Deux journées exceptionnelles où les deux approches ont été présentées par les experts Thierry Cros (XP) et Jean-Pierre Vickoff (RAD) »

## Recherches et publications récentes

- Chroniques 2016 et 2017 sur le [Journal Du Net](#)
- [Agile Tour 2014](#) : Agilité étendue, [les techniques du futur immédiat](#)
- Rapport Forrester EA (2013) : Choix de PUMA comme [architecture d'entreprise Agile](#)
- Agile Tour 2013 : [Belgique - Louvain la Neuve](#), [France - Lille](#), Les techniques du futur Agile

### Sommaire

#### Recherches et publications récentes (2014/2016)

Carrière et historique des travaux .....	
Livres et publications .....	
Publications par les grands éditeurs à comités de lecture .....	
Auto publications à des fins de distribution gratuite .....	
Communications et articles .....	
Communications les plus récentes sur PUMA.....	
Communications et articles sur le RAD et l'Agilité .....	
Articles sur les méthodes antérieures à 1982 (France) .....	
Articles sur les méthodes antérieures à 1993 (Canada).....	
Autres références .....	
Communications aux USA (Agile Alliance) .....	
Communications formelles avec conférences.....	
<a href="#">Vidéos</a> conférences avec séances de questions .....	
Analyses des travaux par des sources extérieures .....	
Interviews de journalistes professionnels et d'experts.....	
Citations par des sites ou blogs de professionnels.....	
Initiation et collaboration aux articles sur Wikipédia.....	
Rédaction d'articles pour diverses publications.....	
Mise à libre disposition d'ouvrages sur ses travaux .....	
<a href="#">Analyses et citations dans mémoires, thèses ...</a>	

## Carrière et historique des travaux



## Recherches sur la structuration incitée ou Pré-programmation

Jean-Pierre Vickoff réalise [depuis 1979](#) <sup>3</sup> des recherches sur les aspects [méthodologiques](#) du développement d'applications informatiques. Il proposait alors une approche d'amélioration de la qualité des programmes et de la productivité des développeurs nommée *Pré-programmation*.

Ses travaux furent publiés dans [01 Informatique](#), puis dans [Le Monde Informatique](#) <sup>4</sup> et d'autres revues disparues d'avant l'ère Internet. En 1981, ses innovations sur la structuration incitée et la pré-programmation lui vaudront son premier interview <sup>5</sup> et la une de *Temps Réel* <sup>6</sup>.

## Recherches sur l'itératif – incrémental et les approches Qualité

Dès 1991 <sup>7</sup>, Jean-Pierre Vickoff se spécialise en Amérique du Nord dans les méthodes <sup>8</sup> du développement « incrémentales - itératives » et les [applique à des projets](#) de développement applicatif. Il s'implique aussi à la mise en œuvre des éléments précurseurs du [Management Agile](#) et de l'Agilité organisationnelle collaborative <sup>9</sup> : réingénierie des processus et management par la qualité de service (Laboratoire Abbott, Bell Mobilité Cellulaire, Hydro-Québec).

## Recherches sur la méthode RAD

En 1993 il rentre en France, transpose les concepts du [Développement Rapide d'Application](#) de [James Martin](#) au contexte francophone <sup>10</sup> et initie la promotion du RAD , **la première des méthodes « adaptatives »** qui impose l'acceptation du changement et la « validation permanente des utilisateurs ». De cette approche, dont il préserve les fondamentaux sur le site [www.RAD.fr](#), découlera ensuite toutes les autres méthodes **qui se qualifieront ensuite d'Agiles en 2001** : ASD, Crystal, DSDM, FDD, Scrum, XP, etc.

A partir de 1994 <sup>11</sup>, **la teneur, les dates, le nombre** de ses [ouvrages](#) et [communications](#) le positionnent comme l'un des pionniers <sup>12</sup> et des fondateurs <sup>13</sup> du courant de pensée, dont il est l'initiateur francophone et, qui se qualifiera « [d'Agile](#) » en 2001.

[James Martin](#) ayant cessé de traiter du RAD, Jean-Pierre Vickoff, pour l'aspect francophone (notamment avec le Processus [RAD2](#) <sup>14</sup> publié par le [Gartner Group](#) <sup>15</sup>), et [Jennifer Stapleton](#) en

<sup>3</sup> [La pré-programmation ou le crayon au musée](#), 01 Informatique Mensuel, Octobre 1979

<sup>4</sup> [La pré-programmation technique de productivité Cobol](#), LMI, Hebdo du 7 septembre 1981

<sup>5</sup> Interview *Pré-programmer pour mieux programmer*, par Mr Zaoui, Rédacteur à [Temps Réel](#), n° 16, juin - juillet 1981

<sup>6</sup> Une de [Temps Réel](#) 1981

<sup>7</sup> [L'itératif – incrémental](#) 1991

<sup>8</sup> [Les environnements graphiques transforment nos méthodes](#), *Micro-Gazette* Déc. 91

<sup>9</sup> La pagaille décentralisée ou un défi immédiat pour les dirigeants, *Avenir Québec*, Nov. 91

<sup>10</sup> RAD, le développement d'applications client-serveur, Jean-Pierre Vickoff, MGI 1995 (SGDL Y-4542), réédité 1996, Macmillan

<sup>11</sup> [Adaptez votre acquis méthodes \(SDMS/Merise\) et produisez en RAD](#), *Informatique Client-Serveur*, No 7, octobre/novembre 1994

<sup>12</sup> [L'Agile d'Hier - L'Agile de Demain](#) Jean-Pierre Vickoff pionnier et témoin actif de l'Agile en France.

<sup>13</sup> [Adaptez votre acquis méthodes \(SDMS/Merise\) et produisez en RAD](#), *Informatique Client-Serveur*, No 7, octobre/novembre 1994

<sup>14</sup> [Analyse des principes du génie logiciel au développement agile](#) Page 16 - Après avoir travaillé sur ce projet, Beck et Jeffries officialisèrent la méthode eXtreme Programming en 1999. La même année, la méthode RAD parvient à maturité, RAD2 détaillant étape par étape la conduite de projet adaptative. La méthode RAD2 a été publiée par le Gartner Group (1999) dans un rapport intitulé « Réingénierie du Développement d'Applications » (Vickoff, 1999).

<sup>15</sup> [Réingénierie du développement d'Applications](#), Jean-Pierre Vickoff, Gartner Group, 1999

Grande-Bretagne avec [DSDM](#), introduisent des **compléments ou des actualisations** <sup>16</sup> tels : la qualité de la production itérative, le pilotage des incréments, les notions de rôles des acteurs, ainsi que la prise en compte d'un [cycle de développement](#) variable en fonction du contexte projet mais toujours basé sur le principe semi-itératif.

En 1999 Jean-Pierre Vickoff s'implique dans la simplification des techniques d'[estimation de charges](#) <sup>17</sup> et de [gestion des risques](#) <sup>18</sup> projets. Il préside alors une commission <sup>19</sup> de l'[AFITEP](#) (Association francophone du management de projet) dédiée à l'amélioration des outils et techniques de conduite de projets.

### Recherches sur l'Agilité et les principes de PUMA



En septembre 2001, suite à la publication de l'[Agile Manifesto](#) (tronc commun des méthodes Agiles), Jean-Pierre Vickoff rédige la communication initiale de **PUMA** (*Proposition pour l'Unification des Méthodes Agiles*) sur la base de l'intérêt de leurs techniques différenciatrices. Sa traduction fut expédiée aux tenants du mouvement Agile et aux universités américaines : (toujours présent sur le wiki de [Ward Cunningham](#)). Développeur Référence (IDG) utilise alors le graphisme du PUMA en couverture d'un numéro consacrant un dossier <sup>20</sup> à ce *framework* Agile.

Cette proposition de composition d'une méthode « à la carte » libre et ouverte fut ensuite reprise dans de [nombreuses revues](#) dont : La Lettre ADELI, Forum Logiciel, Le Monde Informatique, etc.

Note : toutes les dates et assertions sont justifiées par des communications et articles en références

### Recherches sur les techniques Agiles du futur

A partir de 2007, Jean-Pierre Vickoff développe [PUMA Essentiel](#) (**Processus Urbanisant les Méthodes Agiles**). Ce [framework de pratiques agiles](#) encapsule les deux méthodes complémentaires Scrum (pilotage du projet) et XP (qualité applicative), en les complétant d'un modèle d'[expression des exigences](#) pour les problèmes complexes et d'un modèle de communication pour les besoins transverses des grandes organisations.

En 2008, Jean-Pierre Vickoff définit l'**architecture d'entreprise Agile** nommée [PUMA Entreprise](#). Le modèle s'appuie sur une [vision dynamique du changement](#) et couvre les niveaux [organisationnel](#) et architectural de l'organisation. Il a pour finalité l'accompagnement en continu des dynamiques d'évolution des processus métiers, des moyens technologiques et des ressources humaines. *PUMA Entreprise* propose aussi des techniques Agiles d'**anticipation rationnelle** qui permettent, par une approche coopérative, la détection des évolutions technologiques ou fonctionnelles en émergence, leurs impacts prévisibles sur les composants de l'organisation et les réponses les mieux adaptées

<sup>16</sup> [RAD2, Conduite de projet haute performance, Communication 1999](#)

<sup>17</sup> [Méthodes d'Estimation de Charges dans le cadre d'un projet xNet](#) Page 36 - *Evaluateur-RAD est un logiciel de Jean-Pierre Vickoff Evaluateur-RAD prend en compte plusieurs paramètres, dont la nature a totalement été occultée dans les autres méthodes analysées ici. - Il s'agit bel et bien du produit le plus « adapté » aux xNet, les autres méthodes ...*

<sup>18</sup> [La gestion des risques dans les projets e-gov](#) Page 20 - Jean-Pierre Vickoff, propose un modèle de gestion des risques pragmatique – RAD, c'est-à-dire qui s'appuie sur la compétence d'une équipe qui s'engage dans des pratiques permanentes orientées " performance " et " validation " afin d'éviter naturellement la concrétisation du risque ....

<sup>19</sup> Commission AFITEP [sujet et participants](#)

<sup>20</sup> PUMA en couverture de [Développeur Référence](#)

permettant d'y faire face. Ces principes font l'objet de plusieurs [communications](#) ([FR](#) et [EN](#)).

En 2008 avec *PUMA Entreprise* et *PUMA Essentiel*, Jean-Pierre Vickoff est depuis la création de l'Agile Alliance, un des rares [contributeurs](#) non américain et le seul français dans ce domaine.

## Vulgarisation et transfert de connaissances

Jean-Pierre Vickoff se consacre aussi à des activités de transfert de connaissances sous la forme de [publications](#) et de [conférences](#). Ses travaux sont étudiés et analysés dans les établissements d'enseignement supérieurs et repris dans de [nombreux mémoires ou thèses](#) (Master, Doctorat, Ingénieur, etc.). Ses conférences sont gratuites pour les établissements d'enseignement comme les membres de la [Conférence des grandes écoles](#) (ENSEA, ESCP, HEC, Groupe des écoles des mines, Polytech, etc.) ainsi que pour les universités et divers autres organismes du même type.

Jean-Pierre Vickoff intervient aussi pour les [sociétés savantes](#) ([ADELI](#), [AFITEP](#), [AFIS](#), ...) et participe régulièrement comme conférencier à l'[Agile Tour](#) ([conférences mondiales](#) à but non lucratif et auto-organisées). Il réalise également en entreprise des prestations de formation ou de coaching appliquées aux thèmes Agiles : méthode, Scrum, PUMA, Architecture d'entreprise.

Une [petite vidéo sur l'Agile](#) enregistrée à l'université de Montpellier.

## Livres

### Publications par les grands éditeurs à comités de lecture

- *Estimations et architectures des développements Agiles*, Jean-Pierre Vickoff, **Hermès Science Publication**, 2005 (ISBN 9782746210653)
- *Systèmes d'information et processus Agiles*, Jean-Pierre Vickoff, **Hermès Science Publication**, 2003 (ISBN 2746207028)
- *Piloter les projets informatiques de la nouvelle économie*, Jean-Pierre Vickoff, **Editions d'Organisation**, 2000 (ISBN 2708124870)
- *Travail collaboratif sur Internet : Concepts, méthodes et pratiques des plateaux projet*, Serge-K Levan, Jean-Pierre Vickoff, **Editions Vuibert**, 2004 (ISBN 2711748286)
- *Fréquence Bourse*, Jean-Pierre Vickoff, **Editions Economica**, octobre 2005 (ISBN 2717851348)
- *Réingénierie du développement d'Applications: RAD, CMM, UML, Méthodes, processus, techniques et pratiques de conduite de projet sous contraintes* Jean-Pierre Vickoff, **Gartner Group**, 1999 (ASIN B000WSOH04)
- *RAD, le développement d'applications client-serveur*, Jean-Pierre Vickoff, MGI 1995 (SGDL Y-4542), réédité 1996, **Macmillan** (ISBN 2744002224)

### Auto publications à des fins de distribution gratuite

- *Méthode Agile, Les meilleures pratiques, Compréhension et mise en œuvre*, Jean-Pierre Vickoff, QI, 2009 (ISBN 978-2912843074)
- *PUMA Essentiel, Méthode Agile Optimale*, Jean-Pierre Vickoff, QI, 2008 (ISBN 978-2912843067)
- *AGILE, l'Entreprise et ses projets*, Jean-Pierre Vickoff, QI, 2007. (ISBN 978-2912843005)
- *Vite fait, bien fait. Le paradigme du futur immédiat*, Jean-Pierre Vickoff, QI, 1998 (ISBN 2912843022)

# Communications et articles

## Communications , articles, intervention

- La Lettre n°91 (Printemps 2013) [Chantiers actuels, gestion des forfaits](#) par Jean-Pierre Vickoff
- [Rencontre ADELI : Méthode Agile - Gestion des changements et des forfaits](#) par Jean-Pierre Vickoff
- La Lettre n°92 (Été 2013) [A propos d'agilité au forfait - Interview de Jean-Pierre Vickoff](#) par Martine Otter
- Agile Tour 2013 : [Belgique - Louvain la Neuve](#), Les techniques du futur Agile
- Agile Tour 2013 : [France - Lille](#), Les techniques du futur Agile
- Rapport (4 janvier 2013) de l'Agile Dojo : « [Agile d'hier et Agile de demain](#) »

## Communications sur PUMA (Processus Urbanisant les Méthodes Agiles)

- PUMA essentiel Agilité globale et SI [La Lettre d'ADELI n°74 – Hiver 2009](#)
- Génie logiciel : du prédictif à l'adaptatif [La Lettre d'ADELI n°76 – Été 2009](#)
- Modèle de solution agile [La Lettre d'ADELI n°69 – Automne 2007](#)
- Architecture d'Entreprise Agile [La Lettre d'ADELI n° 68 – Été 2007](#)
- Agilité organisationnelle : les clés de la performance, [IT-expert n°62 - juillet/août 2006](#)
- Agilité et performance en conduite de projet, [Information et Systèmes No 4 Avril 2006](#)

## Communications et articles sur le RAD et l'Agilité

### Informatique professionnelle (Bouhot & Legendre, Garner Group)

- [Investir et comptabiliser : Pratiques économiques et budgétaires](#), IP mai 2003
- [Projets difficiles : Le secours des méthodes Agiles](#), IP mai 2002
- [Logistique de la nouvelle économie : un véritable défi](#), IP décembre 2001
- [RAD et nouvelle économie : un même combat](#), IP mai 2001
- [Un projet Radical](#), IP février 2000
- [Radicalisation stratégique des projets](#), IP décembre 1999
- [Merise, le RAD et l'Objet](#), IP avril 1999
- [Attention c'est graphique, RADicalement graphique !](#), IP janvier 1999
- [Crise de la conception ou crise du développement](#), IP mai 1998
- [Les possibilités du RAD](#), IP juin 96
- [Le RAD : une nouvelle gestion de projet](#), IP avril 1996

### Le Monde Informatique (LMI)

- [PUMA pour une agilité optimale](#), LMI 15 mars 2002
- [Le RAD ... Académique](#), LMI 30 octobre 1998
- [Un engagement RADical](#), LMI, 14 avril 1995
- [Le RAD à la SEITA](#), LMI, 3 mai 1996

- *La SEITA conquise par les atouts du RAD, LMI, 3 mars 1995*
- *La double approche RAD / Objet de la SNCF, LMI 3 mars 1995*
- *Le RAD et l'Objet, Il faut marier les approches, LMI, mars 1995*
- *Un engagement RADical, LMI 14 avril 1995*

#### **Logiciels & Services**

- *Le Livre Portail d'une méthode en évolution, mars 2001*
- *Les Outils du développement RADical , mars 1999*
- *RADicalement décisionnel, décembre 1998*
- *L'Incontournable Évolution des méthodes, avril 1998*
- *RAD, CMM, UML : Nouvelle donne pour l'ingénierie du développement, novembre 1997*
- *RAD, Méthode ou anti méthode ? , novembre 1996*
- [Une méthode RADicale ... ou le RAD en pratique](#), Logiciels & Services, No 147, mai 1995

#### **Logiciels & Systèmes**

- [L'incontournable évolution des méthodes](#), Logiciels et systèmes, No 27, avril 1998
- [Le mirage de la formation en boîte](#), Logiciels et systèmes, No 31, septembre 1998
- [CMM, RAD, UML, une nouvelle donne pour l'ingénierie du développement](#), Logiciels et systèmes, No 22, novembre 1997
- [Avec l'automne revient le RAD et quelques vérités](#), Logiciels et systèmes, No 12, novembre 1996

#### **FORUM La publication du Groupe Martinig (Suisse)**

- [PUMA, Proposition pour l'Unification des Méthodes Agiles](#), Communication 2004
- [RAD2, Conduite de projet haute performance](#), Communication 2001

- [Adaptez votre acquis méthodes \(SDMS/Merise\) et produisez en RAD](#), Informatique Client-Serveur, No 7, octobre/novembre 1994

#### **Articles sur les méthodes antérieures à 1993 (Canada)**

- *La pagaille décentralisée ou un défi immédiat pour les dirigeants, Avenir Québec, Nov. 91*
- *NTI, Les cadres et l'informatique, Avenir Québec, Mars 92*
- [Les SGBD relationnelles sous Windows](#), Direction Informatique, Québec, Mars 1992
- [Environnement Windows Les Multiples applications](#), Micro-Gazette, Mai 92
- [Les environnements graphiques transforment nos méthodes](#), Micro-Gazette Déc. 91

#### **Articles sur les méthodes antérieures à 1982 (France)**

- [La pré-programmation technique de productivité Cobol](#), LMI, Hebdo du 7 septembre 1981
- [La pré-programmation ou le crayon au musée](#), 01 Informatique Mensuel, Octobre 1979

- Interview « *Pré-programmer pour mieux programmer* », par M. Zaoui, rédacteur en chef adjoint à [Temps Réel, n° 16, juin - juillet 1981](#)

## Autres références

### Communications aux USA (Agile Alliance)

- *(en)* [Listes des communications de Jean-Pierre Vickoff \(PUMA\)](#) sur [le site de l'Agile Alliance](#)

### Communications formelles avec conférences

- AFIS (INCOSE International Council on Systems Engineering), Paris sept. 2009  
5ème Conférence Annuelle d'Ingénierie Système ([communication](#))  
*Processus Urbanisant les Méthodes Agiles* ([conférence](#))
- AFITEP [Congrès francophone du management de projet](#), Paris, 1998  
*Dichotomie maîtrise d'œuvre / maîtrise d'ouvrage dans la réingénierie du développement d'application*

### Vidéos conférences avec séances de questions

- Conférence du lancement de [la communauté des Acteurs Qualités](#), (France Télécom, Thales, etc.), Mars 2007
- Conférence pour l'organisation professionnelle Agile Tour [PUMA Essentiel](#), Bordeaux 2009
- Conférence « [Gagnez en agilité](#) » pour Polytech sur le Web TV de l'Université Montpellier, Décembre 2012

### Analyses des travaux par des sources extérieures

- [Analyse du Livre Méthode Agile](#), Nicolas Brunot, Ayeba, 9 avril 2010
- [Analyse de la méthode PUMA](#), Nicolas Brunot, Ayeba, 20 avril 2010
- [Connaissez-vous les meilleurs experts en management de projet ?](#), Laurent Lourenço
- [Implication de JP Vickoff dans l'évolution du RAD](#), JL Bénard site du CNRS
- [Analyse de PUMA Essentiel](#), François Bonetto, Directeur Général AXON

### Interviews de journalistes professionnels et d'experts

- Interview *Pré-programmer pour mieux programmer*, par Mr Zaoui, rédacteur à [Temps Réel, n° 16, juin - juillet 1981](#)
- [Mise en application du défi performance : Une boîte à outils informatique](#) Magazine des cadres et des spécialistes d'Hydro-Québec, mars / avril 1991
- [L'art de développer avec un micro sur SGBD, Superbase 4 pour développer sous Windows](#), Informatique et Bureautique, septembre 1991
- Interview *Les environnements graphiques transforment nos méthodes*, [Micro-Gazette \(Québec\), Décembre-Janvier 1991-1992](#)
- [Interview vidéo](#) de Jean-Pierre Vickoff par [Jean-Marc Berlioux](#) rédacteur en chef pour Bouhot & Legendre (Gartner Group), 1997
- Compte rendu par Martine Otter de [l'interview public](#) de JP Vickoff dans la série



- « Les rencontres » de la société savante ADELI, le lundi 6 octobre 2008
- [Coding Dojo](#) / Agile Dojo [L'Agile d'Hier - L'Agile de Demain](#), 20 déc. 2012
  - La Lettre n°92 (Été 2013) [A propos d'agilité au forfait - Interview de Jean-Pierre Vickoff](#) par Martine Otter

### Citations par des sites ou blogs de professionnels

- La systémique agile pour la gestion efficace des projets complexes (Marc Vienne)
- [La gestion de projets informatiques](#)
- [Cahier des charges: priorité à la technologie](#)
- Commentaires agile tour bordeaux
- [L'Agile d'Hier - L'Agile de Demain](#)
- [Conférence Extreme Programming \(XP\) et Rapid Application Development \(RAD\)](#)  
UNIL Lausanne 28 sept. 2001 : « Deux journées exceptionnelles où les deux approches ont été présentées par les experts Thierry Cros (XP) et Jean-Pierre Vickoff (RAD) »
- [Proposition pour l'Unification des Méthodes Agiles](#),  
Présentation de JP Vickoff par ADELI dans La Lettre d'ADELI n°48 – Juillet 2002
- Invitation de JP Vickoff [par ADELI à titre d'Expert](#) pour ses « rencontres » Oct. 2008
- Table ronde université d'Anger - L'agilité, une méthode pour concevoir autrement

### Initiation et collaboration aux articles sur Wikipédia

- [RAD](#)
- [Manifeste agile](#)
- [Méthode agile](#)
- [Extreme programming](#)
- [Management agile](#)
- [Planning poker](#)
- [Scrum \(méthode\)](#)

### Rédaction d'articles pour diverses publications

- BPMS.info [Systèmes d'information et processus agiles](#)
- JDN [Chroniques](#)

### Mise à libre disposition d'ouvrages ou livres blancs

- [Le livre](#) Méthode Agile Les meilleures pratiques
- [Le livret](#) Puma Essentiel
- La base de données « [Techniques Agiles](#) »
- Cours scientifiques libres : [Architecture d'Entreprise Agile](#)
- [Cartes](#) de « [Jeux d'estimations consensuelles](#) »

### Contributions pour ou par des établissements scolaires

- Projet « étudiant » [MyMethode](#) et un de ses [résultats](#) (2009)

- Projet « étudiant » [MoonRaker](#) 2001

Les autres travaux se trouvent sur mes sites (en PDF)

## **Analyses et citations dans mémoires, thèses**

### **Agilité organisationnelle**

**Université de Bretagne Occidentale Mention Sciences de Gestion**

[Du rôle des signaux faibles sur la reconfiguration des processus de la chaîne de valeur de l'organisation.](#)

Thèse de Doctorat de Olivier MEVEL, Décembre 2004

Page 50 - *Il est alors frappant de constater que l'entreprise système se repose sur l'informatisation des systèmes d'information pour créer les conditions de l'agilité organisationnelle (Vickoff, 2003). L'agilité est une réponse de l'organisation à l'élargissement et au durcissement des environnements concurrentiels qui permet, selon Vickoff (2003), d'insuffler à l'organisation réactivité et performance. Pour le gestionnaire, l'optimisation des modes de production autour d'une vision systémique des processus et la facilitation des communications interpersonnelles sont les clés de cette dynamique novatrice en matière de gestion de l'information. Pour l'informaticien, Vickoff explique que cela implique la cartographie des processus opérationnels, l'urbanisation des systèmes et la mobilité technologique.*

Page 53 - *En effet, puisque les échanges d'informations explosent au cœur de l'organisation, le système d'information croît sous le double effet, à la fois, des besoins des organisations en matière d'intégration d'outils technologiques capables de délivrer une connectivité plus sécurisée et plus fluide mais également sous l'impact de l'avènement d'un phénomène désormais grandissant qui est celui de la « réticularité » des économies (Butera, 1990 ; Vickoff, 2003).*

**Laboratoire de Psychologie de Lorraine, LabPsyLor EA 3947**

### **Ergonomie et réduction de la fracture numérique**

Équipe Transdisciplinaire sur l'Interaction et la Cognition, Université Paul Verlaine - Metz, France. Éric BRANGIER

Page 3 - *Les modèles basés sur l'agilité organisationnelle : La notion d'agilité organisationnelle renvoie à l'idée que la vitesse de transformation de l'environnement et les évolutions des marchés impliquent des changements incessants auxquels les entreprises doivent s'adapter. L'agilité organisationnelle est envisagée comme une réponse aux défis posés par un environnement techno-économique dominé par des changements continus et des incertitudes perpétuelles (Vickoff, 2003).*

**Université Paul Verlaine – Metz**

### **Traduction temporelle de la relation humain-technologie-organisation**

Thèse soutenue par Sonia HAMMES-ADELÉ, Année universitaire 2010/2011

Page 49 - *Plus précisément, développer de l'agilité organisationnelle serait « une réponse aux défis posés par un environnement techno-économique dominé par des changements continus et des incertitudes perpétuelles (Vickoff, 2003, Martin, 2003) »*

### **Estimation de charges des projets de développement d'application**

**HEC – Mines de Paris**

[Méthodes d'Estimation de Charges dans le cadre d'un projet xNet](#)

Mastère Spécialisé, Thèse Professionnelle de Georges Zadrozynski, 2002

Page 36 - *Philosophie d'Évaluateur-RAD : Évaluateur-RAD est un logiciel de Jean-Pierre Vickoff qui se base, selon l'auteur, sur une évolution des travaux de Albrecht, Ashby, Boehm, Clark, Egyed, Gacek, Hoh, Lehman, Martin, Maxwell, Pareto, Parkinson, Rayleigh et Shannon... autant dire un mélange de la plupart des méthodes d'évaluation et de statistiques du domaine. Évaluateur-RAD n'est donc pas, à proprement parler, une méthode. Cependant, ce logiciel reste néanmoins très intéressant dans le contexte de cette thèse, pour les raisons suivantes : - Évaluateur-RAD prend en compte plusieurs paramètres, dont la nature a totalement été occultée dans les autres méthodes analysées ici. - Il s'agit bel et bien du produit le plus « adapté » aux xNet, les autres méthodes répondant aux demandes d'évaluation, pour la plupart, du client-serveur, ou bien de l'informatique classique.*

### **Méthodologie**

**Ecole des Hautes Etudes Commerciales de l'Université de Lausanne**

## [Modélisation et implantation d'un guichet virtuel pour les administrations publiques](#)

Doctorat en Informatique de Gestion, Thèse présenté par Olivier Glassey, 2002

Page 50 - *Dans ce rapport, nous utilisons le terme de « technique » de modélisation, car nous estimons qu'il englobe à la fois les méthodes et les langages de modélisation. En ce qui concerne les définitions, nous nous référons à [Vickoff, 2000] qui définit une méthodologie comme étant un niveau abstrait d'une science dont le champ d'application couvre l'ensemble des éléments participants à la concrétisation d'une méthode particulière, et une méthode comme le niveau instancié d'une méthodologie, avec son formalisme et ses notations.*

**Université de Lausanne HEC**

## [Gestion des Processus Business et Modélisation des Processus Business](#)

Mémoire de Philippe Giaccari, Année académique 2001-2002

Page 3-10 *A partir ce cadre, le modèle abstrait OSSAD est utilisé pour décrire les fonctions nécessaires au fonctionnement de la start-up. On impose aux fonctions de relier un partenaire à son interface propre. On peut rapprocher les notions de fonction et de processus dans ce cas. L'utilisation des paquets échangés lors de la réalisation d'une fonction est également utilisée. Une hiérarchisation des fonctions sous la forme d'un arbre est choisie. L'idée en revient à Jean-Pierre Vickoff ("Piloter les projets informatiques de la nouvelle économie").*

Page 3-27 *L'ouvrage qui m'a le plus marqué par son pragmatisme, c'est « Piloter les projets informatiques de la nouvelle économie » de Jean-Pierre Vickoff aux éditions Les Editions de l'Organisation, conseillé au cours par ailleurs. Cet ouvrage m'a apporté des solutions et des idées lorsqu'il a fallu formaliser ma démarche de modélisation de Riverspeed (par exemple l'idée d'arborescence fonctionnelle).*

**L'école Télécom ParisTech ENST**

## **Actes du colloque 2008**

Page 105 – *Nous entendons par méthodes « agile » une approche de conception qui implique au maximum l'utilisateur final et permet d'intégrer rapidement ses besoins au fur et à mesure de leur apparition/évolution (Vickoff, 2003)*

## **Analyse critique de PUMA**

**Université de Toulouse 3 Paul Sabatier**

## [Pilotage d'implémentations d'outils de TCAO au sein d'une organisation : Une Approche Méthodologique](#)

Thèse de doctorat de Philippe VIGUIE, Novembre 2010

Page 29 - *La méthode que nous proposons s'inscrit dans la démarche d'un processus d'implémentation Agile selon Vickoff (2009). Comme nous le détaillons au chapitre suivant (Chapitre 2), la notion de méthode Agile appliquée aujourd'hui dans le cadre d'une conduite de projet, implique simultanément la spécification, la production et la validation d'un produit intégré et testé en continu. Vickoff (2009) ... ».*

Page 60 - *Jean-Pierre Vickoff (2009) définit l'Agilité dans son ouvrage sur la méthode AGILE, comme « une dynamique de l'organisation réactive et apprenante » Il précise que la notion de méthode Agile, ou plus précisément « itérative, incrémentale, adaptative », appliquée aujourd'hui au développement d'une application informatique ou dans le cadre d'une conduite de projet, implique simultanément la spécification, la production et la validation d'un produit intégré et testé en continu.*

Page 61 - *RAD (Rapid Application Development) fut publié par Macmillan (1991). Les notions de coopération et d'adaptation caractérisent la volonté de l'auteur à faire accepter les changements liés à l'implémentation d'une nouvelle application dans le cadre d'une métrique formelle (cf. Figure 14). La méthode RAD repose sur un cycle de vie semi-itératif, une construction incrémentale et des techniques adaptatives comme le décrit Vickoff (2009). Vickoff précise que le mode semi-itératif est indispensable à la plupart des projets. Ce mode préserve en début de projet une réflexion minimum sur les contraintes du projet, l'expression globale des exigences, les impacts organisationnels, l'architecture ainsi que l'estimation initiale et la planification des itérations. Vickoff décrit la méthode RAD Vickoff (2009), qui avec son minimum de formalisation des besoins et ses techniques de génie logiciel structurées, reste toujours une voie adaptée aux développements raisonnablement maîtrisés.*

Page 62 - *La démarche Agile promue par Vickoff (2009) nous semble la voie à suivre : la méthode d'implémentation directement appropriable qui reste simple d'accès et suffisamment souple pour permettre aux chefs de projet une adaptation maximum.*

Page 61 - *Quatre variables de planification et d'ajustement de la méthode RAD Vickoff 2009*

Page 124 - « L'Agilité c'est aussi la capacité d'aller à l'essentiel » selon Vickoff (2009). L'Agilité, comme méthode de conduite de projet, se matérialise par une orientation service et s'instrumente dans la conjonction de trois vecteurs indissociables : la motivation rationnelle des ressources humaines, ses processus configurés en continu, l'usage intensif des nouvelles technologies. « L'Agilité est à la fois cadre méthodologique, pilotage projet, outil de communication, technique de qualité et choix de modélisation. » selon Vickoff (2009).

Page 158 - « Nous avançons par petites étapes et les membres de l'équipe recueillent systématiquement les retours d'expérience des utilisateurs avant de passer à l'étape suivante » selon Vickoff (2009).

## **Evolution du RAD, RAD2**

### **Université du Québec à Montréal**

#### [Analyse des principes du génie logiciel au développement agile](#)

Mémoire de Houda Bagane, Mars 2011

Page 16 - Après avoir travaillé sur ce projet, Beck et Jeffries officialisèrent la méthode eXtreme Programming en 1999. La même année, la méthode RAD parvient à maturité, RAD2 détaillant étape par étape la conduite de projet adaptative. La méthode RAD2 a été publiée par le Gartner Group (1999) dans un rapport intitulé « Réingénierie du Développement d'Applications » (Vickoff, 1999).

#### **Gestion Agile des risques dans les projets de développement du SI**

### **École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers**

#### [Proposition d'un modèle d'implémentation d'une méthode de management des risques projet](#)

Thèse de Doctorat, Spécialité : Génie industriel, Vanessa VERDOUX, Septembre 2006

Page 43 - Certains auteurs insistent sur l'utilisation du retour d'expérience dans cette phase d'identification des risques afin de construire des check-lists sans pour autant préconiser la façon d'utiliser ce retour d'expérience [KASENTY 97] [VICKOFF 00]

Page 44, 49 - Dans cette phase d'évaluation deux approches sont possibles [COURTOT 98] les approches quantitatives : elles reposent souvent sur l'utilisation de la méthode de Monte Carlo [KASENTY 97] [VICKOFF 00] et nécessitent souvent l'utilisation d'un outil informatique spécifique pour diminuer l'importance du temps de calcul.

### **Université catholique de Leuven**

#### **La gestion des risques dans les projets e-gov**

Auteurs : Brigitte Collin, Michel Martin, Emmanuel Nefontaine, Pieter Vankeerberghen, 2003

Page 20 - Jean-Pierre Vickoff, propose un modèle de gestion des risques pragmatique – RAD, c'est-à-dire qui s'appuie sur la compétence d'une équipe qui s'engage dans des pratiques permanentes orientées " performance " et " validation " afin d'éviter naturellement la concrétisation du risque ....

### **3eme Conférence francophone GECSO 2010**

Organisée par le Bureau d'Economie Théorique et Appliquée (BETA, laboratoire du CNRS) et l'Ecole de Management Strasbourg

#### [Gestion des connaissances, Société & Organisations](#)

Page 62 - Il existe dans la littérature de nombreuses méthodes de management des risques projet dont (Gautier, 1995; Kasenty, 1997; Courtot, 1998; Vickoff, 2000; Gourc, 2000; Zvequintzoff, 2002; Navier, 2003; Desroches, 2003; Le Bissonnais, 2003; Verdoux, 2006; Grubisic et al., 2007).

## **Divers**

**République Algérienne Ministère de l'Enseignement supérieur de la recherche scientifique** [Master Réseau, système de sécurité et de l'information](#), Professeur Chouaf Benamar (Quatre livres de Jean-Pierre Vickoff en référant sur un total de cinq)

Universidade Federal de Santa Catarina

#### **Marco Aurélio de Oliveira Florianópolis 2011 (Page 60)**

DESENVOLVIMENTO DE UM MODELO DE PREVISÃO DE PERFORMANCE DE PROJETOS CONSIDERANDO A INFLUÊNCIA DO ESTILO DE LIDERANÇA SOBRE A AGILIDADE E A FLEXIBILIDADE DA ORGANIZAÇÃO

## Autres travaux remarquables :

- Rapport Forrester EA (2013) Choix de PUMA comme [architecture d'entreprise Agile](#)
- Agile Tour 2013 : [Belgique - Louvain la Neuve](#), Les techniques du futur Agile
- Agile Tour 2013 : [France - Lille](#), Les techniques du futur Agile
- Agile Dojo 4 janvier 2013 : « [Agile d'hier et Agile de demain](#) »

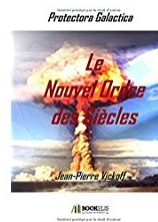
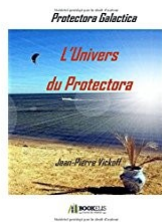
### La vision de Jean-Pierre Vickoff du futur des méthodes Agiles :

*Le courant de pensée Agile devrait devenir pour les sociétés avancées ce que le taylorisme a été à la révolution industrielle. Son émergence découle du plus vaste mouvement d'échanges dérégulés jamais initié : la mondialisation.*

*Dans la confrontation internationale en cours, les premières sociétés à s'assurer de la maîtrise opérationnelle du paradigme Agile, et plus particulièrement de ce qui concerne son application dans l'engagement des ressources humaines, gagneront la bataille de la productivité consensuelle et, par là même, la guerre économique.*

### Jean-Pierre Vickoff est occasionnellement un auteur de fiction

**[Protectora Galactica](#)** est une saga fantastique de fiction historique et technologique où l'histoire humaine s'avère manipulée depuis la nuit des temps connus (et même bien avant).



### Jean-Pierre Vickoff est aussi un sportif passionné



*Dans le domaine du Kitesurf, il a rejoint pour le plaisir et bénévolement la [Pro Team IKO](#) (initiateur des processus qualité et sécurité de ce sport) et a obtenu lors de ses vacances plusieurs qualifications dont celle de [Head Instructor](#) niveau 3 en 2016.*